



Federale Raad voor de Kwaliteit
van de Verpleegkundige Activiteit
Conseil Fédéral pour la Qualité
de l'Activité Infirmière

Indicateurs de détection et de prise en charge multidisciplinaire de la dénutrition

Numéro d'identification CFQAI 2d	Version Numéro 0.9	10/02/2015	Page 1 de 9
-------------------------------------	-----------------------	------------	----------------

2d. Comité de pilotage nutritionnel organisationnel et Equipe nutritionnelle clinique multidisciplinaire

Description de l'indicateur

2d. Présence d'un comité de pilotage nutritionnel organisationnel et d'une équipe nutritionnelle clinique multidisciplinaire

Modifications par rapport à la version précédente

Pas d'application.

Contenu

1	Objectif poursuivi par le conseil	2
2	Motivation du choix de l'indicateur	2
3	Description de l'indicateur	5
4	Numérateurs et dénominateurs	6
5	Domaine	8
6	Communication / Rapportage	8
7	Interprétation des résultats	8
8	Références	9
9	Annexes	9



Federale Raad voor de Kwaliteit
van de Verpleegkundige Activiteit
Conseil Fédéral pour la Qualité
de l'Activité Infirmière

Indicateurs de détection et de prise en charge multidisciplinaire de la dénutrition

Numéro d'identification CFQAI 2d	Version Numéro 0.9	10/02/2015	Page 2 de 9
-------------------------------------	-----------------------	------------	----------------

2d. Comité de pilotage nutritionnel organisationnel et Equipe nutritionnelle clinique multidisciplinaire

1 Objectif poursuivi par le conseil

Diminuer la prévalence de la dénutrition causée entre autre par un défaut de prévention infirmière.

En 2014, tous les hôpitaux belges pourront se comparer sur ce thème, la Belgique pourra se comparer à l'étranger, les autorités connaîtront la situation.

Les chiffres obtenus lors d'une enquête nationale en 2008 - 2009 doivent être affinés et pouvoir être généralisés à l'ensemble du pays.

L'objectif étant qu'à terme un maximum (100%) des hôpitaux belges dispose d'une telle équipe, qu'elle soit multidisciplinaire et qu'elle se réunisse au minimum 3 fois sur l'année pour pouvoir remplir ses missions.

2 Motivation du choix de l'indicateur

Selon l'étude de prévalence menée par Bocquaert et al. (2009) dans 34 hôpitaux belges (97 unités de soins, 12717 patients et 1258 soignants), il apparaît que 40% des hôpitaux bénéficient d'une équipe nutritionnelle.

Les professionnels de santé devraient s'assurer que toute personne nécessitant un soutien nutritionnel bénéficie de soins coordonnés de la part d'une équipe multidisciplinaire. La composition d'une telle équipe peut changer selon le lieu et les dispositions locales).

Selon Bapen, « une équipe multidisciplinaire qui travaille de manière professionnelle et efficace offre un soutien nutritionnel artificiel à une minorité de patients qui en ont besoin. L'objectif étant d'optimiser l'état métabolique et nutritionnel des patients les plus malades. » (Bapen : *Organisation of Food and Nutritional Support in Hospitals*).

En 2001, dans un article intitulé « Organisation aspects of starting and running an effective nutritionnel support service » insiste sur l'importance pour tout hôpital de disposer **d'un comité de pilotage nutritionnel organisationnel et d'une équipe nutritionnelle clinique multidisciplinaire**.



Federale Raad voor de Kwaliteit
van de Verpleegkundige Activiteit
Conseil Fédéral pour la Qualité
de l'Activité Infirmière

Indicateurs de détection et de prise en charge multidisciplinaire de la dénutrition

Numéro d'identification CFQAI 2d	Version Numéro 0.9	10/02/2015	Page 3 de 9
-------------------------------------	-----------------------	------------	----------------

2d. Comité de pilotage nutritionnel organisationnel et Equipe nutritionnelle clinique multidisciplinaire

Les membres du comité de pilotage nutritionnel organisationnel proviendront du management hospitalier et il inclura des représentants de la direction médicale, des cliniciens, de la cuisine, du département infirmier, de la pharmacie et autres professionnels de la santé, par exemple, des diététiciens, des logopèdes. Ce comité insistera sur le rôle de la nutrition au sein de l'organisation et sera une source de renseignements et de soutien pour guider et maintenir les compétences de l'équipe nutritionnelle clinique.

Ses missions seront de :

- Proposer, soutenir et évaluer la politique « nutrition » dans l'hôpital
- Surveiller et conseiller au sein de l'hôpital sur tous les aspects de la nutrition pour les patients hospitalisés et ambulatoires (le dépistage de la malnutrition et l'évaluation nutritionnelle, l'hôtellerie, les compléments nutritionnels comme l'alimentation entérale et parentérale)
- Contrôler, développer et coordonner la politique alimentaire de l'hôpital en adéquation avec les bonnes pratiques, les guidelines, la recherche et les audits.
- Développer des protocoles de prévention et de gestion de la dénutrition et d'évaluer l'application des protocoles
- Organiser des enregistrements des patients dénutris ou à risques de dénutrition (et de leur prévention), analyser les résultats des enregistrements et proposer des actions d'amélioration et suivre leur application.
- Coordonne le soutien nutritionnel dans toutes les unités de l'institution
- Coordonne les programmes de formations et d'éducation dans le domaine de la nutrition pour tout le personnel de l'hôpital
- Communique avec les unités spécialisées, encourage, soutient et développe des supports nutritionnels spécifiques si nécessaire
- Soutient l'équipe multidisciplinaire qui soutient la nutrition et qui se compose au minimum d'un infirmier expert en nutrition.
- Donne un avis sur les approvisionnements concernant l'hôtellerie pour les patients et le personnel au sein de l'hôpital

A défaut, le comité de direction de l'hôpital regroupant des membres du management hospitalier et incluant des représentants de la direction médicale, des cliniciens, de la cuisine, du département infirmier, de la pharmacie et autres professionnels de la santé peut assurer ce rôle organisationnel en insistant sur le rôle de la nutrition au sein de l'organisation et sera une source



Federale Raad voor de Kwaliteit
van de Verpleegkundige Activiteit
Conseil Fédéral pour la Qualité
de l'Activité Infirmière

Indicateurs de détection et de prise en charge multidisciplinaire de la dénutrition

Numéro d'identification CFQAI 2d	Version Numéro 0.9	10/02/2015	Page 4 de 9
-------------------------------------	-----------------------	------------	----------------

2d. Comité de pilotage nutritionnel organisationnel et Equipe nutritionnelle clinique multidisciplinaire

de renseignements et de soutien pour guider et maintenir les compétences de l'équipe nutritionnelle clinique.

Ses missions seront de proposer, soutenir et évaluer la stratégie et la politique « nutrition » dans l'hôpital

L'équipe nutritionnelle clinique multidisciplinaire devra inclure au minimum des médecins (médecine interne, chirurgiens, anesthésistes, intensivistes,...), un infirmier expert en nutrition, des diététiciens et des pharmaciens.

Elle devra être un modèle de fonctionnement multi-professionnel dont le but sera de coordonner les contributions de chacune de ces spécialités pour un soutien nutritionnel cohérent.

Elle organisera la gestion et la prise en charge nutritionnelle des patients au sein des unités et sera particulièrement impliquée lors d'appui alimentaire artificiel complexe, entre autre la nutrition parentérale.

Elle peut avoir un rôle de spécialiste en ce qui concerne le support de la nutrition parentérale à domicile.

Le diététicien et le pharmacien seront des cadres au sein leur département et auront un rôle de surveillance.

Le focus opérationnel de l'équipe nutritionnelle clinique multidisciplinaire sera de fournir est une nutrition artificielle sûre mais elle aura également un mandat éducatif plus large.

Ses missions seront de:

- Communiquer étroitement avec le comité de direction et de rapporter leurs actions menées au sein de l'institution et ce, au minimum 2x /an.
- Stimuler et fournir des formations et la recherche pour les infirmières, les étudiants en médecine, les médecins, les diététiciens, les pharmaciens et les cadres hospitaliers dans le domaine du dépistage de la malnutrition, de évaluation nutritionnelle, de la prise en charge, de la surveillance et du soutien nutritionnel
- Développer et évaluer des pratiques standardisées de soin (par exemple :soins aux KT veineux centraux ou PAC, nombre de sepsis sur KT, suivi des patients ayant une gastrostomie,)



Indicateurs de détection et de prise en charge multidisciplinaire de la dénutrition

Numéro d'identification CFQAI 2d	Version Numéro 0.9	10/02/2015	Page 5 de 9
-------------------------------------	-----------------------	------------	----------------

2d. Comité de pilotage nutritionnel organisationnel et Equipe nutritionnelle clinique multidisciplinaire

- D'être la principale source d'informations evidence-based pour la prise en charge et la gestion du soutien nutritionnel et de fournir des conseils nutritionnels sur demande et ce dans une approche multifonctionnelle.
- D'évaluer la convenance du soutien nutritionnel mis en place et de donner un avis sur des options alternatives de traitement en particulier lors du suivi des patients recevant une alimentation entérale, parentérale ou lors de la transition entre l'alimentation entérale et parentérale
- Soutenir, guider et aider les équipes du terrain.

La mesure nationale réalisée en 2008-2009 montre que :

- Peu d'hôpitaux ont mis en place ce type d'organisation
- 13,4% des problèmes nutritionnels sont pris en charge par l'équipe nutritionnelle
- 50,5 % des problèmes nutritionnels sont pris en charge par la diététicienne
- 33,3% des problèmes nutritionnels en soins intensifs et 20 % en psychiatrie sont résolus par un médecin
- 40,4% des anamnèses nutritionnelles sont réalisées à l'admission par un infirmier.
- Cette même étude recommande la présence d'un comité de pilotage nutritionnel organisationnel et d'une équipe nutritionnelle multidisciplinaire afin de préparer et soutenir la politique institutionnelle de prévention de la dénutrition.

3 Description de l'indicateur

Type d'indicateur	Indicateur de structure
Description	<p>La présence <u>comité de pilotage nutritionnel organisationnel</u> est recommandée afin de proposer et de soutenir et d'évaluer la politique « nutrition » au sein de l'institution.</p> <p>Il sera composé au minimum de représentants de la direction médicale, des cliniciens, de la cuisine, du département infirmier, de la pharmacie et</p>



Federale Raad voor de Kwaliteit
van de Verpleegkundige Activiteit
Conseil Fédéral pour la Qualité
de l'Activité Infirmière

Indicateurs de détection et de prise en charge multidisciplinaire de la dénutrition

Numéro d'identification CFQAI 2d	Version Numéro 0.9	10/02/2015	Page 6 de 9
-------------------------------------	-----------------------	------------	----------------

2d. Comité de pilotage nutritionnel organisationnel et Equipe nutritionnelle clinique multidisciplinaire

	<p>autres professionnels de la santé, par exemple, des diététiciens, des logopèdes.</p> <p>Ce rôle peut être assuré par le comité de direction de l'institution.</p> <p>La présence d'une <u>équipe nutritionnelle clinique multidisciplinaire</u> est recommandée pour organiser la gestion et la prise en charge nutritionnelle des patients au sein des unités et coordonner les contributions de chacune des spécialités pour un soutien nutritionnel cohérent.</p> <p>Elle sera composée au minimum d'un médecin, d'une diététicienne, d'un infirmier expert en nutrition », d'un pharmacien et d'un responsable de cuisine.</p>
--	---

4 Numérateurs et dénominateurs

Indicateur « Présence d'un comité de pilotage nutritionnel organisationnel et d'une équipe nutritionnelle clinique multidisciplinaire »

$$\text{CFQAI 2d} = \underline{2d1 + 2d2 + 2d3 + 2d4 + 2d5 + 2d6}$$

6

Numérateur 1	Existe-t-il au 31/12/2013 un <u>comité de pilotage nutritionnel organisationnel</u> dans votre institution ?
Dénominateur	/
Réponse 2d1	Oui = 1 Non = 0



**Indicateurs de détection et de prise en charge multidisciplinaire de la
dénutrition**

Numéro d'identification CFQAI 2d	Version Numéro 0.9	10/02/2015	Page 7 de 9
-------------------------------------	-----------------------	------------	----------------

**2d. Comité de pilotage nutritionnel organisationnel et Equipe nutritionnelle
clinique multidisciplinaire**

Numérateur 2	Ce comité est-il distinct du comité de direction en 2013 ?
Dénominateur	/
Réponse 2d2	Oui = 1 Non = 0

Numérateur 3	Ce comité s'est-il réuni au moins 3x en 2013 ?
Dénominateur	/
Réponse 2d3	Oui = 1 Non = 0

Numérateur 4	Existe-t-il au 31/12/2013 une <u>équipe nutritionnelle clinique multidisciplinaire</u> dans votre institution ?
Dénominateur	/
Réponse 2d4	Oui = 1 Non = 0

Numérateur 5	Cette équipe s'est-elle réunie au moins 4x en 2013 ?
Dénominateur	/
Réponse 2d5	Oui = 1 Non = 0

Numérateur 6	Si votre institution ne dispose pas d'un comité de pilotage nutritionnel organisationnel mais dispose d'une équipe nutritionnelle clinique multidisciplinaire, cette équipe s'est-elle réunie avec le comité de direction
---------------------	--



Federale Raad voor de Kwaliteit
van de Verpleegkundige Activiteit
Conseil Fédéral pour la Qualité
de l'Activité Infirmière

Indicateurs de détection et de prise en charge multidisciplinaire de la dénutrition

Numéro d'identification CFQAI 2d	Version Numéro 0.9	10/02/2015	Page 8 de 9
-------------------------------------	-----------------------	------------	----------------

2d. Comité de pilotage nutritionnel organisationnel et Equipe nutritionnelle clinique multidisciplinaire

	au moins 2x en 2013 ?
Dénominateur	/
Réponse 2d6	Oui = 1 Non = 0

5 Domaine

- ☒ Qualité des soins ☒ Sécurité du patient ☒ Satisfaction Patient
☐ Satisfaction Personnel

6 Communication / Rapportage

Responsable	Directeur Département Infirmier
Mode de communication	Electronique via fichier Excel
Objectif du rapportage	Benchmark
Périodicité	annuelle
Date de démarrage	2013

7 Interprétation des résultats

Pour quelle(s) raison(s) votre résultat pourrait-il ne pas être "aussi bon" que dans d'autres institutions ?

Les raisons qui expliquent l'absence d'une telle équipe dans votre institution pourraient être :

- Un manque de soutien institutionnel au développement de ces équipes et/ou comités



Federale Raad voor de Kwaliteit
van de Verpleegkundige Activiteit
Conseil Fédéral pour la Qualité
de l'Activité Infirmière

Indicateurs de détection et de prise en charge multidisciplinaire de la dénutrition

Numéro d'identification CFQAI 2d	Version Numéro 0.9	10/02/2015	Page 9 de 9
-------------------------------------	-----------------------	------------	----------------

2d. Comité de pilotage nutritionnel organisationnel et Equipe nutritionnelle clinique multidisciplinaire

- Le manque de motivation de l'un ou l'autre membre à participer à de telles équipes et /ou comités
- L'absence de ressources humaines en qualité ou quantité, et/ou de moyens pour pouvoir développer et faire fonctionner ces équipes et/ou comités.

8 Références

Bocquaert, I., Dardenne, O., Lopez Hartmann, M., Jacquemin, P., Vanderwee, K., Geurden, B., Gobert, M., & Defloor, T. (2009). Accompagnement Equipes Nutritionnelles. Bruxelles: Service Public Fédéral, Santé Publique, Sécurité de la chaîne alimentaire et Environnement. (150p)

Daem, M., Courtens, A., Van Durme, T., Bocquaert, I., Gobert, M., Defloor, T. (2008). L'implémentation des recommandations evidence – based en vue de l'optimisation de la prise en charge nutritionnelle des patients en gériatrie: une recherche-action. Bruxelles, Service Public Fédéral Santé Publique, Sécurité de la Chaîne alimentaire et Environnement.

Guidelines European Society for Clinical Nutrition and Metabolism (Espen, 2006).

Landelijke Prevalentiemeting Zorgproblemen (2010). Universiteit Maastricht ; Caphri School for Public Health and Primary Care, Departement of health Care and Nursing Science.

Plan National Nutrition Santé. Groupe d'experts scientifiques: recommandations pour le dépistage et l'évaluation de la dénutrition.

CLINICAL PRACTICE GUIDELINES Nutritional support strategy for protein-energy malnutrition in the elderly (GUIDELINES HAS Haute Autorité de Santé). April 2007.

BAPEN: Advancing Clinical Nutrition : Organisation of food and nutritional support in hospitals. August 2007. ISBN N° 1899467 06 8.

<http://www.health.belgium.be/eportal/Healthcare/healthcareprofessions/Nursingpractitioners/EvidenceBasedNursing/index.htm>

9 Annexes

/